



ถอดบทเรียนกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM)
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563
และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”



ระหว่างวันที่ 7 – 9 มีนาคม พ.ศ.2562
ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี

คำนำ

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 - 2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2560 - 2579 และมาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ.2561 มุ่งเน้นการพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศ มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา และทักษะศตวรรษที่ 21 มีคุณธรรมจริยธรรม เคารพกฎหมาย มีภาวะผู้นำ รู้รักขานคุณค่าความเป็นไทยและรู้บริบทสากล โดยมุ่งหวังให้การจัดการศึกษาเป็นการศึกษาตลอดชีวิต สร้างวิถีการเรียนรู้ของคนไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้สู่การร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม (ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561)

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ตระหนักถึงความจำเป็นของการจัดการความรู้ จึงได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” เพื่อจัดทำระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องมาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561 ตลอดจนสนับสนุนให้มีเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระดมความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ก่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า การถอดบทเรียนกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและการจัดการความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และหวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจอีกทางหนึ่ง

งานประกันคุณภาพการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

❖ ถอดบทเรียนกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และ การจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา”.....	1
❖ กระบวนการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.....	3
❖ ประมวลภาพกิจกรรม.....	8
❖ ภาคผนวก.....	9

**ถอดบทเรียนกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
“การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563
และการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษา
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”
ระหว่างวันที่ 7 – 9 มีนาคม พ.ศ.2562
ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี**

งานประกันคุณภาพการศึกษา กองนโยบายและแผน ได้ดำเนินการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” ระหว่างวันที่ 7 – 9 มีนาคม พ.ศ.2562 ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี เพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนา มหาวิทยาลัย และเพื่อเป็นแนวทางในการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา นั้น

การจัดโครงการฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อจัดทำระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องมาตรฐาน การอุดมศึกษา พ.ศ.2561 ซึ่งในการประชุมมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระดมความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ในการการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีตัวแทนของหน่วยงานเข้าร่วม จำนวน 20 หน่วยงาน ดังนี้

1. คณะครุศาสตร์
2. คณะวิทยาการจัดการ
3. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
5. คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
6. วิทยาลัยการดนตรี
7. บัณฑิตวิทยาลัย
8. สำนักงานอธิการบดี
9. สำนักวิเทศสัมพันธ์และเครือข่ายอาเซียน
10. สำนักคอมพิวเตอร์
11. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
12. สำนักกิจการนักศึกษา
13. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
14. สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ
15. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
16. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย
17. สถาบันวิจัยและพัฒนา
18. โรงเรียนสาธิต
19. ศูนย์การศึกษาอุทกทองทวารวดี
20. หน่วยตรวจสอบภายใน

กระบวนการ/วิธีการดำเนินการในอดีต

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นสถาบันอุดมศึกษา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ กระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561 ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 – 2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2560 – 2575 และมาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ.2561 มุ่งเน้นการพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศ มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา และทักษะศตวรรษที่ 21 มีคุณธรรมจริยธรรม เคารพกฎหมาย มีภาวะผู้นำ รู้รักคุณค่าความเป็นไทยและรู้ บริบทสากล โดยมุ่งหวังให้การจัดการศึกษาเป็นการศึกษาตลอดชีวิต สร้างวิถีการเรียนรู้ของคนไทยให้เป็น สังคมแห่งการเรียนรู้สู่การร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

การเปลี่ยนแปลงด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ส่งผลให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยมีการตื่นตัว เพื่อให้เท่าทันเหตุการณ์และความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น มหาวิทยาลัยจึงสนับสนุน ส่งเสริม และกำหนดกรอบแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีความชัดเจน เนื่องจากในอดีตความเข้าใจในการกำหนดตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดทุกระดับภายในมหาวิทยาลัยยังของบุคลากรยังไม่ชัดเจน มีการทบทวนและปรับเปลี่ยน ตัวชี้วัดบ่อยครั้ง การมีส่วนร่วมของบุคลากรค่อนข้างน้อย รวมทั้งขาดการสร้างความรู้ในงานประกันคุณภาพส่งสู่ บุคลากรทุกระดับภายในมหาวิทยาลัย และขาดการสร้างเครือข่ายงานประกันคุณภาพฯ กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้ การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย งานประกันคุณภาพการศึกษาจึงได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” ขึ้น จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำมาตรฐานการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จ เจ้าพระยา เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยได้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และจัดทำมาตรฐานการศึกษาให้สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดขึ้น ตลอดทั้งการกำหนดตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดทุกระดับ เพื่อให้เกิดเป็นกรอบการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ให้สอดคล้องกับ เหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพมาตรฐานทัดเทียมกับนานาชาติและการประกัน คุณภาพการศึกษา โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยฯ มีส่วนร่วม ในการขับเคลื่อนการประกันคุณภาพการศึกษา ได้เกิดการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ นำไปสู่การพัฒนา ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาและการทำงานอย่างต่อเนื่อง

❖ กระบวนการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา



การถอดบทเรียน (Lesson Learned) ถือเป็นเครื่องมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ ซึ่งเป็นวิธีการหนึ่งของการจัดการความรู้ เป็นการจัดการความรู้ที่มีอยู่ในตัวคน (Tacit Knowledge) ออกมาเป็นบทเรียนหรือความรู้ที่ชัดเจน (Explicit Knowledge) ทั้งนี้ บทเรียน คือสิ่งที่อธิบายว่าทำไมถึงเกิด ทำไมถึงเป็นแบบนั้น ไม่ใช่เฉพาะเรื่องเล่า แต่มีวิธีที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ ดังนั้น เมื่อมีบทเรียนหรือบทสรุปความรู้ที่เป็นรูปธรรมที่ได้จากการทำงาน หรือความรู้ที่ได้จากการค้นพบใหม่ หรือมีวิธีการแก้ไขจากเดิม ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา จึงได้นำเทคนิควิธีการถอดบทเรียนมาประยุกต์ใช้ในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ซึ่งมีกระบวนการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ดังนี้

1. การตั้งประเด็น

ประเด็นการจัดการความรู้ คือ การพิจารณาบริบทมหาวิทยาลัยร่วมกันว่า ภารกิจหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ และข้อมูลต่าง ๆ ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้เกิดระบบและมีทิศทาง สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เช่น

- ประเด็นภารกิจหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย
- ประเด็นตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- ประเด็นที่สำคัญในการส่งผลให้เกิดตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดทุกระดับ
- ประเด็นที่ทำให้เกิดการพัฒนาตัวบ่งชี้ให้ดีขึ้น

2. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมาย คือ คณะผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัย ปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพการศึกษา ผู้รับผิดชอบในการจัดทำตัวบ่งชี้ มีประสบการณ์ และมีความสนใจในการจัดทำตัวบ่งชี้ สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนไปเรื่อย ๆ จนทำให้สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีอยู่เกิดองค์ความรู้ใหม่ ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ดี สามารถพัฒนาต่อยอดได้

3. บรรยายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

บรรยายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เป็นบรรยายที่เหมาะสม ไม่ตึงเครียด หรือในประเด็นที่สำคัญ มีการตั้งคำถาม ชักถาม เชื่อมโยงข้อมูล บุคลากรสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระภายใต้ประเด็นต่าง ๆ ที่ร่วมหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

4. การจัดบันทึก

การจัดประชุมจะมีการบันทึกการประชุม และจดประเด็นที่สำคัญ ซึ่งมีองค์ความรู้จากประเด็นที่เกิดขึ้น คือประเด็นการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา แนวทางในการพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดทุกระดับของมหาวิทยาลัย ให้มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับบริบทของมหาวิทยาลัย เกิดเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยต่อไป

5. ถอดบทเรียนจากวิธีการ ดังนี้

➤ **เพื่อนช่วยเพื่อน (Peer Assist : PA)** เมื่อเริ่มลงมือปฏิบัติในการจัดทำมาตรฐานการศึกษา ตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัย บุคลากรบางคนยังไม่มีประสบการณ์ในการจัดทำตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย ซึ่งขั้นตอนแรกของการจัดการความรู้ คือ การหาข้อมูล (ความรู้) และรวบรวมข้อมูล เรื่องนั้น ๆ เช่น บริบทมหาวิทยาลัย วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดเดิม เป็นต้น จากนั้นร่วมกันสังเคราะห์ข้อมูล ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน เพราะสิ่งที่ได้ คือ “ความรู้ใหม่” หรือ “องค์ความรู้” นั้นเอง

➤ **การเล่าเรื่อง (Story telling)** บุคลากรที่รับผิดชอบในแต่ละมาตรฐานการศึกษา มีการเล่าเรื่อง หรือประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในการจัดทำตัวบ่งชี้ เช่น บุคลากรบางคนอาจพบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน จึงมีการทบทวนตัวบ่งชี้เดิม และมีการแก้ไขปรับปรุงตัวบ่งชี้ให้ทันสมัย เพื่อให้เกิดความท้าทาย เพื่อหาแนวปฏิบัติที่ดีในการพัฒนาตัวบ่งชี้ให้มีคุณภาพ องค์การเกิดการพัฒนาต่อไป

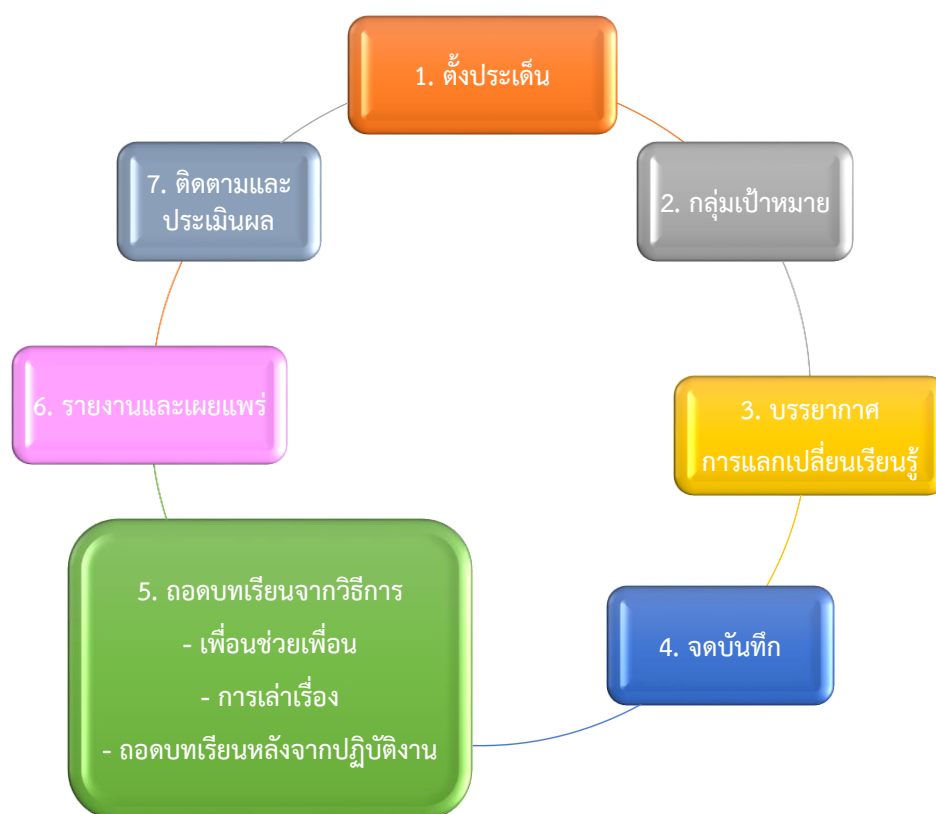
➤ **ถอดบทเรียนหลังจากปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)** ภายหลังการประชุมในการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ผู้รับผิดชอบในแต่ละมาตรฐานการศึกษาจะมีการประชุม เพื่อทบทวนข้อมูลในการจัดทำตัวบ่งชี้อีกครั้ง ซึ่งมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แสดงความคิดเห็นร่วมกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดทุกระดับของมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ เป็นแนวทางในการพัฒนาตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัยต่อไป

6. การรายงานและเผยแพร่

รายงานผลการดำเนินโครงการในการจัดทำมาตรฐานการศึกษาสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ต่อผู้เข้าร่วมโครงการได้รับทราบ อีกทั้งมีการเผยแพร่องค์ความรู้อันเป็นประโยชน์ภายในมหาวิทยาลัยผ่านเว็บไซต์ และผู้ที่มีความสนใจ

7. ติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยมีการติดตามการดำเนินงานในการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพ การศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ซึ่งงานประกันคุณภาพการศึกษาได้รวบรวมข้อมูล และ นำองค์ความรู้ที่ได้มาพัฒนาเป็นคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสถาบัน เพื่อเป็นเครื่องมือใน การขับเคลื่อนการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานตามที่ได้พัฒนาตัวบ่งชี้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็น องค์กรคุณภาพและเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ต่อไป



ภาพที่ 1 กระบวนการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการเข้าร่วมโครงการฯ

ด้านระบบงาน

- เกิดการพัฒนาระบบการดำเนินงานของแต่ละมาตรฐานการศึกษา เกิดตัวบ่งชี้อย่างเป็นรูปธรรมและเป็นระบบ
- มีการรายงานตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตามกำหนดเวลาอย่างชัดเจน
- จัดเวทีทบทวนปัญหาการดำเนินงาน สามารถสื่อสารความเข้าใจและทำให้เกิดการพัฒนา

ด้านผลลัพธ์

- เกิดตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับบริบทมหาวิทยาลัย ภารกิจหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ แผนยุทธศาสตร์ และข้อมูลอื่น ๆ อันเป็นประโยชน์ที่มีความเชื่อมโยงภายในมหาวิทยาลัย
- เป็นข้อมูลกระตุ้นการพัฒนาคุณภาพได้ในเรื่องที่ไม่บรรลุ โดยเรียนรู้บุคลากรอื่น
- เกิดแรงกระตุ้นในการพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดให้มีเป้าหมายชัดเจน
- เกิดการทบทวนสู่การปรับปรุงระบบงาน
- มีการกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน สามารถทำให้การสื่อสารมีประสิทธิภาพ
- เกิดการรวบรวมข้อมูลในภาพรวมของแต่ละมาตรฐานการศึกษา ทำให้เห็นผลการดำเนินงานในภาพรวมได้อย่างชัดเจน
- มีการตกลงรายละเอียดและการตีความตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดให้เกิดความชัดเจน และสามารถปฏิบัติไปในทางเดียวกัน

ประโยชน์และผลลัพธ์จากการถอดบทเรียนครั้งนี้

1. มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การระดมความคิดเห็น ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
2. มีประเด็นความรู้ คือ การจัดทำตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ในการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
3. พบประเด็นที่ยังไม่ชัดเจน สามารถพัฒนาขึ้นได้
4. เกิดกระบวนการจัดการความรู้ มีระบบ ขั้นตอนที่ชัดเจน
5. มีการนำเครื่องมือการจัดการความรู้มาใช้
6. มีความคิดสร้างสรรค์ รักองค์กร และเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร
7. ผู้ปฏิบัติงานก็จะสามารถหาแนวทางหรือแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว
8. มีกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน สามารถมอบหมายภารกิจเดียวกันให้ปฏิบัติได้
9. สร้างเครือข่ายงานประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย
10. เกิด (ร่าง) คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีการศึกษา 2562
11. มีการติดตาม รายงานผล และเผยแพร่ข้อมูล

ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข

1. ความเข้าใจในตัวชี้วัดของบุคลากรยังไม่ชัดเจน
2. ความเข้าใจในการจัดทำตัวบ่งชี้ของแต่ละมาตรฐานการศึกษา
3. ความสอดคล้อง เชื่อมโยงของข้อมูล
4. การมีส่วนร่วมของบุคลากรค่อนข้างน้อย
5. ขาดการสร้างความรู้ในงานประกันคุณภาพการศึกษาลงสู่ผู้ปฏิบัติ

แนวทางการแก้ไข

1. ดำเนินการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ระดมความคิดเห็นร่วมกัน
2. บุคลากรและหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือมีความเชื่อมโยงในการจัดทำมาตรฐานการศึกษาของมหาวิทยาลัย มีการทบทวนตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัด

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ระดับสถาบัน
2. การกำหนดนโยบาย/แนวทางการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา
3. แผนปฏิบัติงานการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการจัดการความรู้
4. การกำหนดผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานประเมินตนเอง
5. สร้างความรู้ความเข้าใจในตัวบ่งชี้ให้กับบุคลากร
6. บุคลากรให้ความร่วมมือ มีความกระตือรือร้นและทำงานเป็นทีมในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา
7. บุคลากรได้รับความรู้งานประกันคุณภาพการศึกษาและมีส่วนร่วมในระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยมากขึ้น
8. มหาวิทยาลัยได้เครือข่ายด้านการประกันคุณภาพกับหน่วยงานภายนอก ได้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีจากหน่วยงานอื่น
9. บุคลากรมีขวัญกำลังใจและมีทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

ความท้าทายต่อไป

1. การเพิ่มศักยภาพในแต่ละตัวบ่งชี้ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป
2. การปรับปรุงตัวบ่งชี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดียิ่งขึ้น

ประมวลภาพกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”
ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒
ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี





มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
รับที่ 733/๒๕๖๒
วันที่ 26 ก.พ. 2562
เวลา 13:15 น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานประกันคุณภาพการศึกษา (สำนักงานอธิการบดี) โทร.๑๖๐๒

ที่ ศธ ๐๕๖๔.๐๑/กผ.(ปก.) ๗๒/๒๕๖๒

วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”

เรียน อธิการบดี (ผ่านรองฯ ผศ.ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด)

ด้วย งานประกันคุณภาพการศึกษา ได้ดำเนินการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” เพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนามหาวิทยาลัย และเพื่อเป็นแนวทางในการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา นั้น

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา เป็นไปด้วยความเรียบร้อย งานประกันคุณภาพการศึกษา จึงได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” ขึ้น โดยใช้งบประมาณจำนวน ๕๕๘,๐๐๐ บาท (ห้าแสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน) จากงบประมาณแผ่นดินของงานประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติโครงการและงบประมาณ จำนวน ๕๕๘,๐๐๐ บาท (ห้าแสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

อนุมัติ
ลงนามแล้ว

- เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ
- เสนอกรมออบ กองแผน

(นางสาวชนิษฐา พึ่งปรารถนา)

ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี

๒๖ ก.พ. 2562

27 ก.พ. 2562

นางบุษบงค์ วงษ์พันทา
ผู้อำนวยการกองกลาง
26 ก.พ. 2562

(นายอภิชาติ สิงห์ชัย)

รักษาการผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

นางสาววรรณดี อัครศิลป์กุล
ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
26 ก.พ. 2562

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ
665
25 ก.พ. 62

The first part of the paper is devoted to a discussion of the
 various methods which have been proposed for the determination of
 the rate of reaction between a solid and a liquid. It is shown that
 the most reliable method is that of measuring the change in weight
 of the solid as the reaction proceeds. This method is applicable to
 all cases in which the solid is insoluble in the liquid. It is
 also applicable to cases in which the solid is soluble in the liquid,
 provided that the solid is of a known weight and that the liquid is
 of a known volume. The method of measuring the change in weight
 of the solid is described in detail, and it is shown that it is
 possible to determine the rate of reaction with an accuracy of
 1%. The method of measuring the change in weight of the solid is
 also applicable to cases in which the solid is of a known weight
 and the liquid is of a known volume. The method of measuring the
 change in weight of the solid is described in detail, and it is
 shown that it is possible to determine the rate of reaction with
 an accuracy of 1%. The method of measuring the change in weight
 of the solid is also applicable to cases in which the solid is of
 a known weight and the liquid is of a known volume. The method
 of measuring the change in weight of the solid is described in
 detail, and it is shown that it is possible to determine the rate
 of reaction with an accuracy of 1%. The method of measuring the
 change in weight of the solid is also applicable to cases in which
 the solid is of a known weight and the liquid is of a known
 volume. The method of measuring the change in weight of the solid
 is described in detail, and it is shown that it is possible to
 determine the rate of reaction with an accuracy of 1%.

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ผลผลิต	กิจกรรมหลักจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์
รหัส	๑๑๑๐๑-๖๒-๐๔๐๐๒-๐๑-๐๑
งบประมาณ	งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งานประกันคุณภาพการศึกษา กองนโยบายและแผน (สำนักงานอธิการบดี)

๑. ชื่อโครงการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”

๒. ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ
- ☒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

๓. ความสอดคล้อง

๓.๑ ความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง และตัวชี้วัด

ความสอดคล้อง	มหาวิทยาลัย
เป้าหมาย	- จัดระบบงานสู่ความเป็นเลิศและเสริมสร้างธรรมาภิบาล
กลยุทธ์	- พัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
แนวทาง	- พัฒนามาตรฐานแผนงาน การเงิน และงบประมาณเพื่อให้เกิดความคุ้มค่า โดยเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งตนเอง - พัฒนาระบบกลไกและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการประกันคุณภาพการศึกษามุ่งสู่ มหาวิทยาลัยคุณภาพได้มาตรฐานสากล
ตัวชี้วัด	- ร้อยละของประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย - ผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย

๓.๒ ความสอดคล้องระหว่างโครงการกับการประกันคุณภาพการศึกษา

การประเมินตามคุณภาพภายในตามเกณฑ์ของ สกอ. ระดับหลักสูตร ระดับคณะ และระดับสถาบัน

๔. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นสถาบันอุดมศึกษา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการการบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และเชื่อมโยงกับประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๑ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๔๕ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๕ และมาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ มุ่งเน้นการพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศ มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา และทักษะศตวรรษที่ ๒๑ มีคุณธรรมจริยธรรม เคารพกฎหมาย มีภาวะผู้นำ รู้รักคุณค่าความเป็นไทยและรู้บริบทสากล โดยมุ่งหวังให้การจัดการศึกษาเป็นการศึกษาตลอดชีวิต สร้างวิถีการเรียนรู้ของคนไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้สู่การร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำมาตรฐานการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยฯ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและร่วมกันดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และจัดทำมาตรฐานการศึกษา ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดขึ้น ตลอดจนการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดทุกระดับ เพื่อใช้เป็นกรอบดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ให้มีความสอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สอดรับกับการที่จะเป็นมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพมาตรฐานทัดเทียมกับนานาชาติและการประกันคุณภาพการศึกษา

ในการนี้ งานประกันคุณภาพการศึกษา กองนโยบายและแผน จึงได้จัด “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” เพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนามหาวิทยาลัย และ เพื่อเป็นแนวทางในการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๕. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา

๒. เพื่อจัดทำระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๑

๖. กลุ่มเป้าหมาย

คณะผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัย จำนวน ๑๐๐ คน

๗. วิทยากร

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา อธิการบดี
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต ที่ปรึกษา
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.วิโพธิ์ วัฒนานิมิตกุล ที่ปรึกษา
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด รองอธิการบดี
๕. อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุข ผู้ช่วยอธิการบดี

๘. วิธีดำเนินการ

๘.๑ สถานที่ดำเนินโครงการ

ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี

๘.๒ วัน/เดือน/ปี ที่จัดโครงการ

ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒

๘.๓ แผนการดำเนินการ/ปฏิทินปฏิบัติงาน

๑. ประชุมคณะผู้บริหาร เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงาน ยกร่างโครงการ ฯ และประสาน

วิทยากร

๒. เสนอขออนุมัติโครงการการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ

๓. การดำเนินโครงการตามขั้นตอน ต่อไปนี้

๓.๑ เตรียมข้อมูล กำหนดเนื้อหาในการอบรมเชิงปฏิบัติการ

๓.๒ กำหนดรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดเตรียมหัวข้อเรื่องและจัดทำกำหนดการ

๓.๓ เสนอขออนุมัติโครงการ

๓.๔ ประสานงานสถานที่จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ

๓.๕ จัดทำคำสั่งผู้เข้าร่วมโครงการและแจ้งหน่วยงานต่าง ๆ ให้ทราบและส่งรายชื่อ

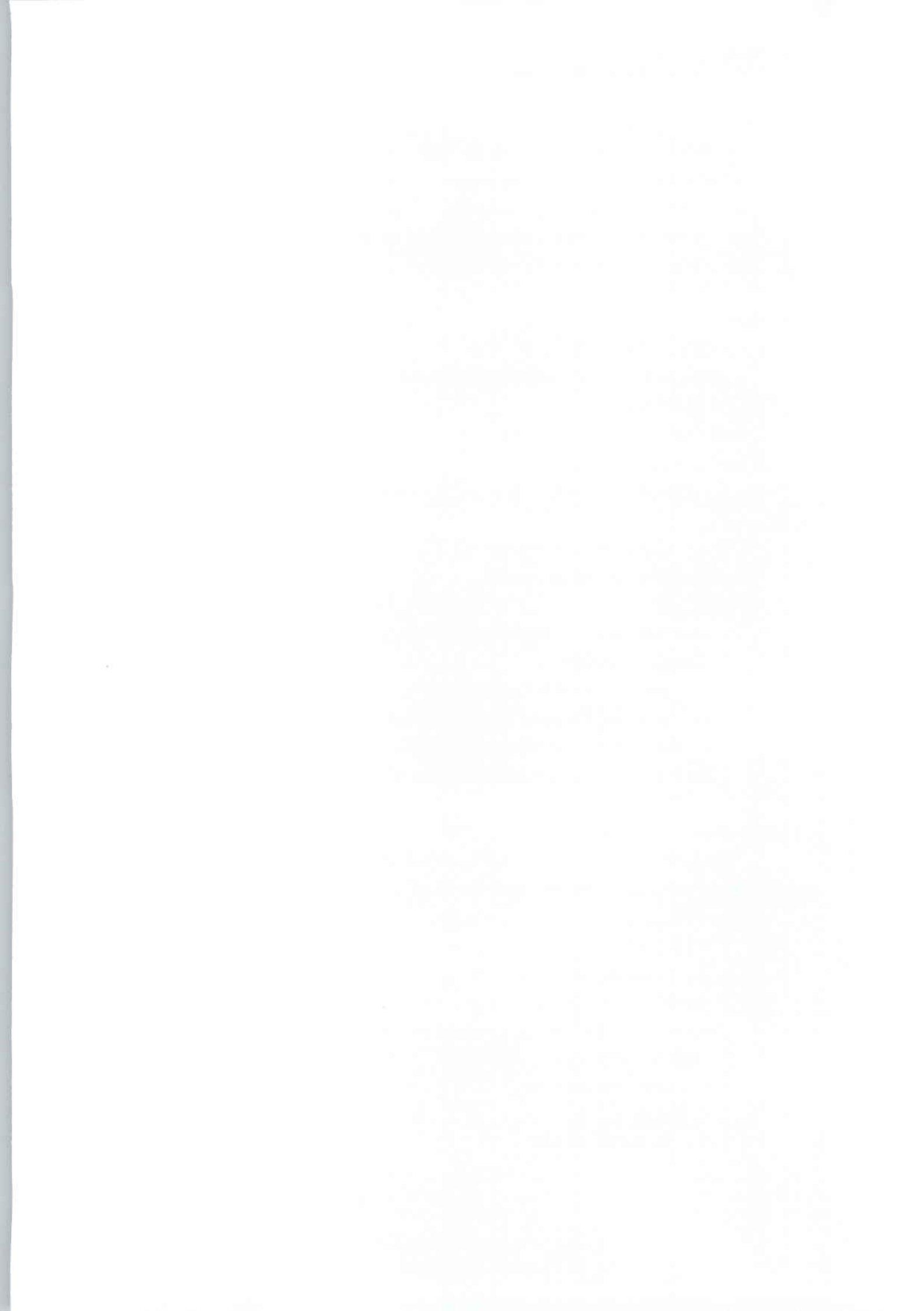
๓.๖ ดำเนินจัดโครงการตามวัน และเวลาที่กำหนด

๓.๗ สรุปและประเมินผลการจัดโครงการเสนอต่อผู้บังคับบัญชา

๙. รายละเอียดของงบประมาณที่ใช้

งบประมาณทั้งสิ้น ๕๕๘,๐๐๐ บาท (ห้าแสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน) จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ของงานประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าที่พัก ๑๐๐ คน ๆ ละ ๙๐๐ บาท x ๒ คืน	=	๑๘๐,๐๐๐ บาท
- ค่าตอบแทนวิทยากร ๓,๐๐๐ บาท x คน	=	๖,๐๐๐ บาท
- ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ๑๐๐ คนๆ ละ ๙๐๐บาท x ๑ วัน	=	๙๐,๐๐๐ บาท
- ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ๑๐๐ คนๆ ละ ๗๐๐ บาท x ๒ วัน	=	๑๔๐,๐๐๐ บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๑๐๐ คนๆ ละ ๕๐ บาท x ๖ มื้อ	=	๓๐,๐๐๐ บาท
- ค่าเช่าห้องประชุม และอุปกรณ์สื่อโสตฯ	=	๒๐,๐๐๐ บาท
- ค่าจ้างเหมาบริการ ค่าเช่ารถ	=	๗๐,๐๐๐ บาท
- ค่าน้ำมันรถ	=	๒,๐๐๐ บาท
- ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์	=	๒๐,๐๐๐ บาท



๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. มหาวิทยาลัยมีแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และร่างมาตรฐาน ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัย

๒. มหาวิทยาลัยมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๑

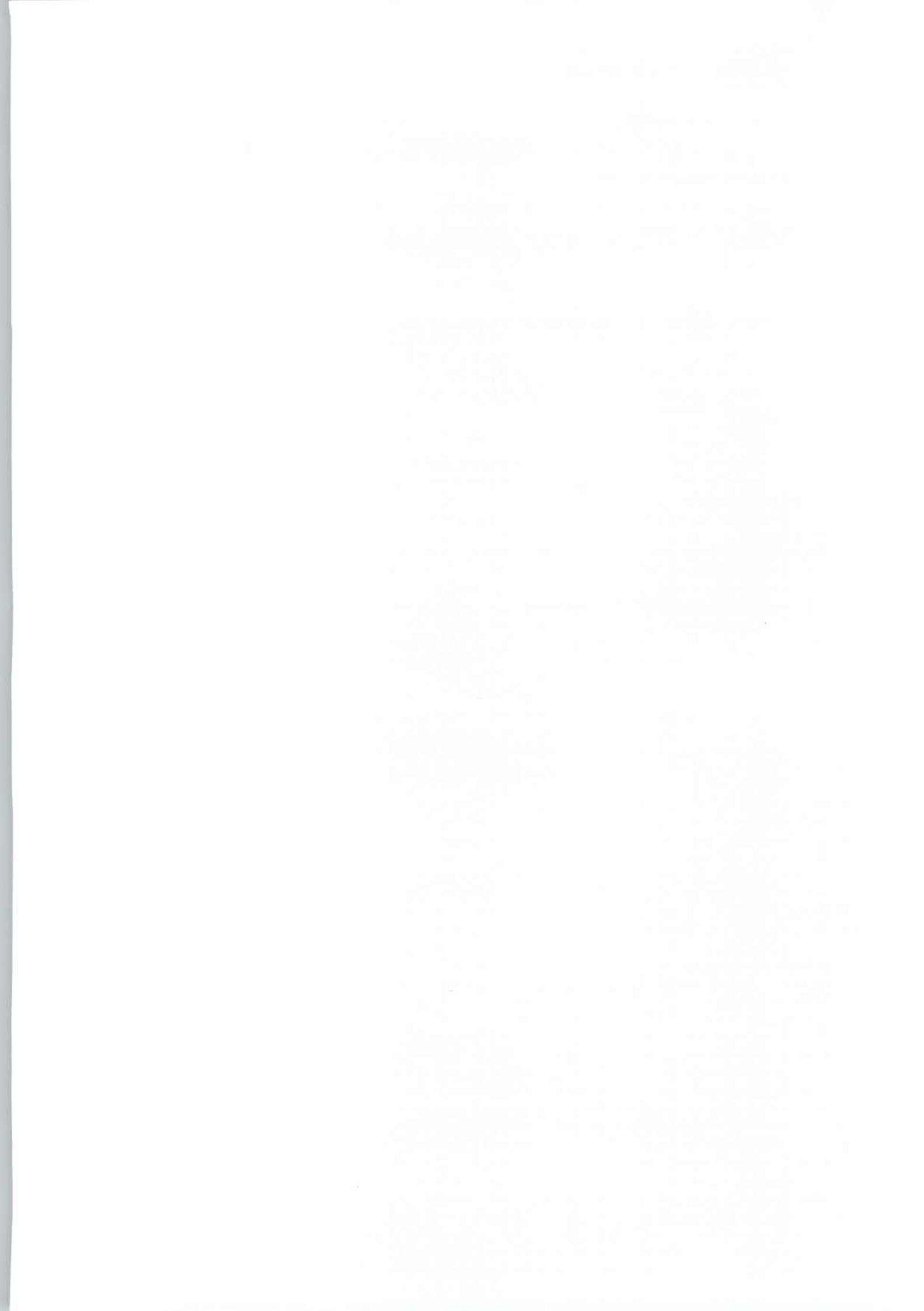
๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ งานประกันคุณภาพการศึกษา กองนโยบายและแผน (สำนักงานอธิการบดี)

(ลงชื่อ) 66h ผู้เสนอโครงการ
(อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุก)
ผู้ช่วยอธิการบดี
วันที่

อธิการบดี/รองอธิการบดี/ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

(☒) อนุมัติ
(☐) ไม่อนุมัติ

(ลงชื่อ) o ✓ ผู้อนุมัติโครงการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด)
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี
วันที่





คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
ที่ 783 /๒๕๖๒
เรื่อง อนุญาตให้ข้าราชการและบุคลากรเดินทางไปราชการ

ตามที่ นางสาวเพ็ญพร ทองคำสุก พร้อมด้วยข้าราชการและบุคลากร ตามรายชื่อแนบท้ายคำสั่งนี้ ขออนุญาตไปราชการ ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี เพื่อเข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา” ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมี นายสมาน นึกชอบ เป็นพนักงานขับรถ หมายเลขทะเบียน ฮว ๖๐๗๒ และพักค้างคืน ณ ที่ไปราชการ นั้น

อาศัยอำนาจตาม มาตรา ๓๑ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗ มหาวิทยาลัยฯ จึงอนุญาตให้ผู้มีรายชื่อดังกล่าว เดินทางไปราชการตามที่ขอได้

ทั้งนี้ไปโดย (✓) ไม่นับวันลา
() ไม่เบิกค่าใช้จ่าย
(✓) เบิกค่าใช้จ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน รหัส ๑๑๑๐๑-๖๒-๐๔๐๐๒-๐๑-๐๑

สั่ง ณ วันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภาวิณี ทุ่งจกร)
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี

รายชื่อผู้เดินทางไปราชการ
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”

ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ณ โรงแรมสปริงฟิลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา	๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต
๓. รองศาสตราจารย์วิโฆษฐ์ วัฒนานิมิตกุล	๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลลดา พงศ์พัฒน์โยธิน	๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชญ์ บางเขียว
๗. รองศาสตราจารย์ปรียานุช กิจรุ่งโรจน์เจริญ	๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลาวัลย์ พึ่งขจร
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลิต วณิชยานันต์	๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐณี มีแก้วกัญชร
๑๑. อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุก	๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สายัน พุทธิลา
๑๓. อาจารย์มรกต ภูทอง	

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

๑. นายอภิชาติ สิงห์ชัย	๒. นางสาวชนิษฐา พึ่งประจวบ
๓. นางสาวจิระวรรณ ยืนยง	๔. นางพิชยภัคร์ สิ่งจานุสงค์
๕. นางสาวรัตนนิกร กล้าหาญ	๖. นางสาวมทิรา โลหิตานนท์
๗. นางจันทรีจิรา ภระกุลสุขสถิตย์	๘. นางสาวธิดาวัลย์ ศรีภา
๙. นายอนุชา พิมพ์พนนท์	๑๐. นางสาวภาษิตา เข็มมโน
๑๑. นางสาวเกษสุตา บุรณศักดิ์สถิตย์	๑๒. นางสาวสุนิศา ทวีฤทธิคุณชัย
๑๓. นางสาววลัยลักษณ์ คงเขียว	๑๔. นายจตุภูมิ เพชรรัตน์
๑๕. นางสาวประภัสสร แก้วหาญ	๑๖. นายวีรพงษ์ แสนพัก
๑๗. นายจักรชัย ตระกูลโอส	๑๘. นายกิตติภูมิ โตชัยภูมิ

๓. คณะครูศาสตร์

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทัศน์ัย กิรติรัตน์	๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศศิภิญญา เ็นเอง
๓. นางสาวจิรฐาทิพย์ วัฒนพานิช	๔.

๔. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

๕. อาจารย์ ดร.ทชชยา วนนະบวรเดช	๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประภาพรรณ หิรัญวัชรพฤกษ์
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กิตติยา รัศมีแจ่ม	๘. นางสาวณัฐกาญจน์ รัตนพันธ์

๕. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.บุญมี กวินเสกสรรค์	๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนิษฐา หทัยสมิทธิ์
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ญาณิศา ตันติपालกุล	๔. นางสาวธัญญารัตน์ จินหลี่

๖. คณะวิทยาการจัดการ

๑. อาจารย์ ดร.ไพฑูรย์ มากสุข	๒. อาจารย์ภัทรา มาศมัลย์
๓. นางสาวจรัสณี โอวุฒิธรรม	

๗. วิทยาลัยการดนตรี

- | | | | |
|----------------------------------|------------|---------------------|----------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพัตรา | วิไลลักษณ์ | ๒. อาจารย์เชาว์มนัส | ประภักดี |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เอกชัย | พุทธิธัญ | ๔. นางสาวรินฤทัย | พินิจ |

๘. คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

- | | | | |
|-----------------------|--------|-----------------|----------|
| ๑. อาจารย์ ดร.สวัสดิ์ | ทองสิน | ๒. อาจารย์ณัฐพล | บุญรักษ์ |
|-----------------------|--------|-----------------|----------|

๙. บัณฑิตวิทยาลัย

- | | | | |
|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|----------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อักรนันท์ | อัครวิชต์โกคิน | ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์พันธ์ | นารีน้อย |
| ๓. อาจารย์เพ็ญธิดา | เสรีสุทธิกุลชัย | ๔. นางสาวสรลรัตน์ | รุ่งแสง |

๑๐. สำนักงานอธิการบดี

- | | | | |
|---------------|-----------|---------------|---------|
| ๑. นางบุษบงค์ | วงศ์พันทา | ๒. นายสุวิทย์ | มุดทะเล |
|---------------|-----------|---------------|---------|

๑๑. สำนักคอมพิวเตอร์

- | | | | |
|--------------------|-------|------------------|-----------|
| ๑. อาจารย์ ดร.ปวิข | ผลงาม | ๒. อาจารย์นิศากร | เถาสมบัติ |
|--------------------|-------|------------------|-----------|

๑๒. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- | | | | |
|--------------------------------|----------|-------------------|-----------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เผด็จ | กำคำ | ๒. อาจารย์วรรณรุจ | มณีอินทร์ |
| ๓. อาจารย์หทัยรัก | ตุ่งคเสน | | |

๑๓. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

- | | | | |
|----------------------|--------------|-----------------------|---------|
| ๑. นางสาวอรุณี | คู่วิมล | ๒. อาจารย์ ดร.อัครเดช | เกตุฉ่ำ |
| ๓. อาจารย์จันทร์สมิ์ | สิริวัฒนันท์ | | |

๑๔. สำนักกิจการนักศึกษา

- | | | | |
|--------------------------------|---------|-------------------------------|--------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรฉวัลย์ | ปานกลาง | ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เชิดศิริ | นิลผาย |
|--------------------------------|---------|-------------------------------|--------|

๑๕. สำนักวิเทศสัมพันธ์และเครือข่ายอาเซียน

- | | | | |
|-------------------------|-----------------|------------------|------------|
| ๑. อาจารย์ ดร.สุทิพย์พร | โชติรัตน์ศักดิ์ | ๒. อาจารย์ธีราพร | ปฏิวะวิฑูร |
|-------------------------|-----------------|------------------|------------|

๑๖. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

- | | | | |
|-------------------------------|------------|--------------------------|-------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รังสรรค์ | บัวทอง | ๒. อาจารย์ ดร.รุ่งลักษณ์ | แก้ววิเชียร |
| ๓. อาจารย์จาริวัฒน์ | ศิริอินทร์ | | |

๑๗. สถาบันวิจัยและพัฒนา

- | | | | |
|---------------------------------|------------------|--------------------|-----------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.พนอเนือง | สุทัศน์ ณ อยุธยา | ๒. อาจารย์สรสินธุ์ | ฉายสินสอน |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกียรติขจร | โสภณาภรณ์ | | |

๑๘. สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐดนัย | สิงห์คสิวรรณ |
|----------------------------------|--------------|

๑๙. โรงเรียนสาริต

๑. อาจารย์ทวีศักดิ์

จงประดับเกียรติ

๒๐. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

๑. นางสาวกฤตยา

สุวรรณไตรย์

๒. นางสาววิลาวรรณ

ดวงสิงห์

๒๑. ศูนย์การศึกษาอุทกธารวดี

๑. อาจารย์จารุกิตติ์

ดิษสระ

๒. อาจารย์นิศาชล

ฉัตรทอง

๒๒. หน่วยตรวจสอบภายใน

๑. ดร.จ่านงค์

ตริณมิตร



กำหนดการโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”

ระหว่างวันที่ ๗ – ๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี

วันพฤหัสบดีที่ ๗ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒

- ๐๖.๓๐ น. ♦ ออกเดินทางจากมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
- ๑๐.๐๐ น. ♦ ถึง โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ กอล์ฟ แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี
- ๑๐.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. ♦ ลงทะเบียนและพิธีเปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ
- ♦ พิธีเปิดการประชุมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการจัดทำมาตรฐานการศึกษา สู่การประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัย
ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา”
- โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
- ๑๐.๓๐ – ๑๑.๐๐ น. ♦ ชี้แจงแนวทางการวิพากษ์แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา (ฉบับปรับปรุง) ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
- โดย ๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา (อธิการบดี) ๒) ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต
(ที่ปรึกษา) , ๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด (รองอธิการบดี)
- ๑๑.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. ♦ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น
ด้านการพัฒนาท้องถิ่น
- โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต ที่ปรึกษาอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด รองอธิการบดี และคณะ
- ด้านศิลปะและวัฒนธรรม
- โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิษณุ บางเขียว รองอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์รังสรรค์ บัวทอง ผอ.สำนักศิลปะฯ
- ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. ♦ พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ – ๑๔.๐๐ น. ♦ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู
- โดย รองศาสตราจารย์ ดร.วิไพภรณ์ วัฒนานิมิตกุล ที่ปรึกษาอธิการบดี
อาจารย์ทวีศักดิ์ จงประดับเกียรติ และคณะ
- ๑๔.๐๐ – ๑๕.๐๐ น. ♦ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่น
บนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ
- ด้านการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลิต วณิชยานันต์ รองอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์สายัณห์ พุทธิลา ผู้ช่วยอธิการบดี
อาจารย์ ดร.สุทิพย์พร โชติรัตนศักดิ์ ผอ.สำนักวิเทศฯ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์รังสรรค์ บัวทอง ผอ.สำนักศิลปะฯ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรวัลย์ ปานกลาง ผอ.สำนักกิจการนักศึกษา
- ๑๕.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. ด้านการวิจัย
- โดย รองศาสตราจารย์ปริญญช กิจรุ่งโรจน์เจริญ รองอธิการบดี
รองศาสตราจารย์ ดร.พนอเนือง สุทัศน์ ณ อยุธยา ผอ.สถาบันวิจัยฯ
- ๑๖.๐๐ – ๑๗.๐๐ น. ด้านการผลิตบัณฑิตตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่นสู่ความเป็นเลิศ
- โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลลดา พงศ์พัฒนโยธิน รองอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณฐณี มีแก้วกฤษร ผู้ช่วยอธิการบดี
- ๑๘.๐๐ น. ♦ รับประทานอาหารเย็น

วันศุกร์ที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๒

๐๘.๓๐-๑๐.๓๐ น.

◆ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ลาวัลย์ พึ่งขจร	รองอธิการบดี
อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุข	ผู้ช่วยอธิการบดี
อาจารย์มรกต ภูทอง	ผู้ช่วยอธิการบดี
นางสาวอรุณี คูวิมล	ผอ.สำนักส่งเสริมฯ
อาจารย์ ดร.ปวิข ผลงาม	ผอ.สำนักคอมพิวเตอร์
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เผด็จ กำคำ	ผอ.สำนักวิทยบริการฯ
อาจารย์ ดร.พรรณา พูนพิน	ผอ.สำนักประชาสัมพันธ์
นางสาววรรณดี อัครศิลป์กุล	ผอ.สำนักงานอธิการบดีและคณะ

๑๐.๓๐-๑๒.๐๐ น.

◆ สรุปภาพรวม แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา	อธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต	ที่ปรึกษาอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด	รองอธิการบดี

๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

◆ พักรับประทานอาหารกลางวัน

๑๓.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.

◆ การชี้แจงแนวทางการขับเคลื่อนการประกันคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา

- กฎกระทรวง การประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.๒๕๖๑
- ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๑
- แนวทางการนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติให้เกิดผล

โดย ๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา (อธิการบดี) ๒) ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต (ที่ปรึกษา) , ๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด (รองอธิการบดี) และ ๔) อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุข (ผู้ช่วยอธิการบดี)

วิพากษ์การจัดทำร่างมาตรฐานและตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษา

◆ มาตรฐานที่ ๑ ด้านผลลัพธ์ผู้เรียน

โดย รองศาสตราจารย์ ดร.วิโรจน์ วัฒนานิมิตกุล	ที่ปรึกษา
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลลดา พงศ์พัฒน์โยธิน	รองอธิการบดี
คณบดีทุกท่าน	
อาจารย์อรุณี คูวิมล	ผอ.สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
อาจารย์ทวีศักดิ์ จงประดับเกียรติ	ผอ.โรงเรียนสาธิต

◆ มาตรฐานที่ ๒ ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

โดย รองศาสตราจารย์ปริญานู กิจรุ่งโรจน์เจริญ	รองอธิการบดี
รองศาสตราจารย์ ดร.พนอเนือง สุทัศน์ ณ อยุธยา	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา
รอง ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา	

๑๘.๐๐ น.

◆ รับประทานอาหารเย็น

วันเสาร์ที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๒

๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

◆ มาตรฐานที่ ๓ ด้านการบริการวิชาการ

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมหมาย มหาบรรพต	ที่ปรึกษา
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารีวรรณ เอี่ยมสะอาด	รองอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เผด็จ กำคำ	ผอ.สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
อาจารย์เชาวน์มนัส ประภักดี	รองคณบดี

◆ มาตรฐานที่ ๔ ด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิษณุ บางเขียว	รองอธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์รังสรรค์ บัวทอง	ผอ.สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
รอง ผอ.สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	

๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.

◆ **มาตรฐานที่ ๕ ด้านบริหารจัดการ**

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลาวัลย์ พึ่งขจร
 อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุข
 อาจารย์มรกต ภูทอง
 อาจารย์ ดร.พรรณา พูนพิน
 นางสาววรรณดี อัครศิลป์กุล
 รองคณบดี/รองผู้อำนวยการ ทุกท่าน

รองอธิการบดี
 ผู้ช่วยอธิการบดี
 ผู้ช่วยอธิการบดี
 ผอ.สำนักประชาสัมพันธ์ฯ
 ผอ.สำนักงานอธิการบดี

◆ **มาตรฐานที่ ๖ ด้านอัตลักษณ์ของบัณฑิต**

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลิต วณิชยานันต์
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์สายัณห์ พุทธิลา
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐณี มีแก้วกฤษ
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรวัฒน์ ปานกลาง
 อาจารย์ ดร.ปวิข ผลงาม
 อาจารย์ ดร.สุทิพย์พร โชติรัตนศักดิ์
 อาจารย์จันทร์ศรี สิริวุฒินันท์

รองอธิการบดี
 ผู้ช่วยอธิการบดี
 ผู้ช่วยอธิการบดี
 ผอ.สำนักกิจการนักศึกษา
 ผอ.สำนักคอมพิวเตอร์
 ผอ.สำนักวิเทศฯ
 รอง ผอ.ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.

◆ **พักรับประทานอาหารกลางวันและเดินทางกลับมหาวิทยาลัย****หมายเหตุ**

รับประทานอาหารว่าง เวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.

รับประทานอาหารกลางวัน และอาหารเย็นเวลา ๑๒.๐๐ น. และ ๑๘.๐๐ น.

กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
BANSOMDEJCHAOPRAYA RAJABHAT UNIVERSITY
งานประกันคุณภาพการศึกษา
www.bsru.ac.th / Tel. 0-2473-7000 Ext. 1602

